

### 資金収支当初予算書

令和2年4月1日

(単位：円)

|           | 大                      | 中                      | 小                 | 前年度予算額      | 当初予算額       | 増減         |
|-----------|------------------------|------------------------|-------------------|-------------|-------------|------------|
| 事業活動による収支 | 収入                     | 0288 会費収入              |                   | 16,390,000  | 16,250,000  | △140,000   |
|           |                        | 8001 一般会費収入            |                   | 15,000,000  | 14,800,000  | △200,000   |
|           |                        | 8002 特別会費収入            |                   | 820,000     | 820,000     | 0          |
|           |                        | 8003 団体会費収入            |                   | 570,000     | 630,000     | 60,000     |
|           |                        | 0290 寄附金収入             |                   | 14,700,000  | 13,000,000  | △1,700,000 |
|           |                        | 8022 経常経費寄附金収入         |                   | 14,700,000  | 13,000,000  | △1,700,000 |
|           |                        |                        | 0001 香典返し寄付金      | 13,700,000  | 11,000,000  | △2,700,000 |
|           |                        |                        | 0002 一般寄付金収入      | 1,000,000   | 2,000,000   | 1,000,000  |
|           |                        | 0291 経常経費補助金収入         |                   | 169,159,000 | 169,658,000 | 499,000    |
|           |                        | 0293 市補助金収入            |                   | 141,545,000 | 142,434,000 | 889,000    |
|           |                        |                        | 8032 市補助金収入       | 141,545,000 | 142,434,000 | 889,000    |
|           |                        | 0324 県社協補助金収入          |                   | 10,332,000  | 9,986,000   | △346,000   |
|           |                        |                        | 8037 県社協補助金収入     | 10,332,000  | 9,986,000   | △346,000   |
|           |                        | 0295 共同募金配分金収入         |                   | 17,282,000  | 17,238,000  | △44,000    |
|           |                        |                        | 8034 一般募金配分金収入    | 10,725,000  | 10,717,000  | △8,000     |
|           |                        |                        | 8035 歳末たすけあい配分金収入 | 6,557,000   | 6,521,000   | △36,000    |
|           |                        | 0296 受託金収入             |                   | 144,838,000 | 143,125,000 | △1,713,000 |
|           |                        | 0298 市受託金収入            |                   | 141,755,000 | 140,115,000 | △1,640,000 |
|           |                        |                        | 8042 市受託金収入       | 141,755,000 | 140,115,000 | △1,640,000 |
|           |                        | 0301 県社協受託金収入          |                   | 3,083,000   | 3,010,000   | △73,000    |
|           |                        |                        | 8046 県社協受託金収入     | 3,083,000   | 3,010,000   | △73,000    |
|           |                        | 0303 貸付事業収入            |                   | 5,315,000   | 5,315,000   | 0          |
|           |                        | 8051 償還金収入             |                   | 5,315,000   | 5,315,000   | 0          |
|           |                        | 0305 事業収入              |                   | 9,142,000   | 7,543,000   | △1,599,000 |
|           |                        | 8061 参加費収入             |                   | 1,232,000   | 1,179,000   | △53,000    |
|           |                        | 8062 利用料収入             |                   | 6,065,000   | 3,625,000   | △2,440,000 |
|           |                        | 8066 手数料収入             |                   | 395,000     | 330,000     | △65,000    |
|           |                        | 8067 その他の事業収入          |                   | 1,450,000   | 2,409,000   | 959,000    |
|           |                        | 0165 介護保険事業収入          |                   | 33,772,000  | 34,048,000  | 276,000    |
|           |                        | 0167 居宅介護料収入(介護報酬収入)   |                   | 16,031,000  | 16,500,000  | 469,000    |
|           |                        |                        | 8121 介護報酬収入       | 16,031,000  | 16,500,000  | 469,000    |
|           |                        | 0168 居宅介護料収入(利用者負担金収入) |                   | 3,687,000   | 2,278,000   | △1,409,000 |
|           |                        |                        | 8131 介護負担金収入(公費)  | 1,336,000   | 166,000     | △1,170,000 |
|           |                        | 8132 介護負担金収入(一般)       | 2,351,000         | 2,112,000   | △239,000    |            |
|           | 0171 居宅介護支援介護料収入       |                        | 9,652,000         | 9,109,000   | △543,000    |            |
|           |                        | 8161 居宅介護支援介護料収入       | 9,049,000         | 8,597,000   | △452,000    |            |
|           |                        | 8162 介護予防支援介護料収入       | 603,000           | 512,000     | △91,000     |            |
|           | 0329 介護予防・日常生活支援総合事業収入 |                        | 2,753,000         | 4,295,000   | 1,542,000   |            |
|           |                        | 8901 事業費収入             | 2,449,000         | 3,800,000   | 1,351,000   |            |
|           |                        | 8903 事業負担金収入(一般)       | 304,000           | 495,000     | 191,000     |            |
|           | 0172 利用者等利用料収入         |                        | 1,604,000         | 1,836,000   | 232,000     |            |
|           |                        | 8175 食費収入(一般)          | 1,364,000         | 1,548,000   | 184,000     |            |
|           |                        | 8178 その他の利用料収入         | 240,000           | 288,000     | 48,000      |            |
|           | 0173 その他の事業収入          |                        | 45,000            | 30,000      | △15,000     |            |
|           |                        | 8183 受託事業収入(一般)        | 45,000            | 30,000      | △15,000     |            |
|           | 0200 受取利息配当金収入         |                        | 109,000           | 59,000      | △50,000     |            |
|           | 8541 受取利息配当金収入         |                        | 109,000           | 59,000      | △50,000     |            |
|           | 0201 その他の収入            |                        | 1,893,000         | 4,694,000   | 2,801,000   |            |
|           | 8611 受入研修費収入           |                        | 120,000           | 71,000      | △49,000     |            |
|           | 0320 雑収入               |                        | 1,773,000         | 4,623,000   | 2,850,000   |            |
|           |                        | 8614 退職手当積立基金預け金差益     | 457,000           | 3,361,000   | 2,904,000   |            |
|           |                        | 8615 雑収入               | 1,316,000         | 1,262,000   | △54,000     |            |
|           | 事業活動収入計(1)             |                        |                   | 395,318,000 | 393,692,000 | △1,626,000 |
| 支出        | 0129 人件費支出             |                        |                   | 277,376,000 | 290,340,000 | 12,964,000 |
|           |                        | 7111 役員報酬支出            |                   | 1,300,000   | 1,300,000   | 0          |
|           |                        | 7112 職員給料支出            |                   | 152,926,000 | 152,999,000 | 73,000     |
|           |                        | 7113 職員賞与支出            |                   | 50,909,000  | 52,637,000  | 1,728,000  |
|           |                        | 7114 非常勤職員給与支出         |                   | 34,922,000  | 31,753,000  | △3,169,000 |
|           |                        | 7117 法定福利費支出           |                   | 35,952,000  | 37,216,000  | 1,264,000  |
|           |                        | 7116 退職給付支出            |                   | 1,367,000   | 14,435,000  | 13,068,000 |
|           | 0130 事業費支出             |                        |                   | 53,622,000  | 52,759,000  | △863,000   |
|           | 7230 諸謝金支出             |                        | 7,187,000         | 7,388,000   | 201,000     |            |
|           | 7236 旅費交通費支出           |                        | 2,054,000         | 1,910,000   | △144,000    |            |
|           | 7237 研修研究費支出           |                        | 4,332,000         | 3,608,000   | △724,000    |            |

### 資金収支当初予算書

令和2年4月1日

(単位：円)

|            | 大                      | 中                     | 小                  | 前年度予算額      | 当初予算額       | 増減          |
|------------|------------------------|-----------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|
|            |                        | 7225 消耗器具備品費支出        |                    | 4,874,000   | 4,818,000   | △56,000     |
|            |                        | 7238 印刷製本費支出          |                    | 148,000     | 196,000     | 48,000      |
|            |                        | 7224 燃料費支出            |                    | 200,000     | 0           | △200,000    |
|            |                        | 7239 修繕費支出            |                    | 160,000     | 40,000      | △120,000    |
|            |                        | 7240 通信運搬費支出          |                    | 1,631,000   | 1,673,000   | 42,000      |
|            |                        | 7241 会議費支出            |                    | 285,000     | 202,000     | △83,000     |
|            |                        | 7242 広報費支出            |                    | 5,039,000   | 5,202,000   | 163,000     |
|            |                        | 7243 業務委託費支出          |                    | 3,361,000   | 3,665,000   | 304,000     |
|            |                        | 7244 手数料支出            |                    | 1,317,000   | 1,179,000   | △138,000    |
|            |                        | 7245 保守料支出            |                    | 1,261,000   | 1,002,000   | △259,000    |
|            |                        | 7226 保険料支出            |                    | 3,443,000   | 3,217,000   | △226,000    |
|            |                        | 7227 賃借料支出            |                    | 3,086,000   | 3,227,000   | 141,000     |
|            |                        | 7223 水道光熱費支出          |                    | 1,475,000   | 981,000     | △494,000    |
|            |                        | 7232 車輛費支出            |                    | 3,857,000   | 4,274,000   | 417,000     |
|            |                        | 7246 租税公課支出           |                    | 5,647,000   | 6,059,000   | 412,000     |
|            |                        | 7211 給食費支出            |                    | 2,731,000   | 2,862,000   | 131,000     |
|            |                        | 7215 保健衛生費支出          |                    | 96,000      | 93,000      | △3,000      |
|            |                        | 7218 教養娯楽費支出          |                    | 200,000     | 200,000     | 0           |
|            |                        | 7220 渉外費支出            |                    | 1,238,000   | 963,000     | △275,000    |
|            | 0131 事務費支出             |                       |                    | 55,159,000  | 53,452,000  | △1,707,000  |
|            |                        | 7311 福利厚生費支出          |                    | 1,195,000   | 1,261,000   | 66,000      |
|            |                        | 7312 職員被服費支出          |                    | 70,000      | 70,000      | 0           |
|            |                        | 7313 旅費交通費支出          |                    | 90,000      | 90,000      | 0           |
|            |                        | 7314 研修研究費支出          |                    | 651,000     | 496,000     | △155,000    |
|            |                        | 7315 事務消耗品費支出         |                    | 2,380,000   | 2,211,000   | △169,000    |
|            |                        | 7316 印刷製本費支出          |                    | 114,000     | 115,000     | 1,000       |
|            |                        | 7317 水道光熱費支出          |                    | 15,334,000  | 15,485,000  | 151,000     |
|            |                        | 7318 燃料費支出            |                    | 650,000     | 649,000     | △1,000      |
|            |                        | 7319 修繕費支出            |                    | 3,168,000   | 3,014,000   | △154,000    |
|            |                        | 7321 通信運搬費支出          |                    | 1,754,000   | 1,665,000   | △89,000     |
|            |                        | 7322 会議費支出            |                    | 63,000      | 63,000      | 0           |
|            |                        | 7324 業務委託費支出          |                    | 15,153,000  | 15,580,000  | 427,000     |
|            |                        | 7325 手数料支出            |                    | 845,000     | 696,000     | △149,000    |
|            |                        | 7330 保守料支出            |                    | 6,779,000   | 5,863,000   | △916,000    |
|            |                        | 7326 保険料支出            |                    | 724,000     | 713,000     | △11,000     |
|            |                        | 7327 賃借料支出            |                    | 3,165,000   | 2,791,000   | △374,000    |
|            |                        | 7329 租税公課支出           |                    | 1,734,000   | 1,412,000   | △322,000    |
|            |                        | 7332 渉外費支出            |                    | 159,000     | 164,000     | 5,000       |
|            |                        | 7333 諸会費支出            |                    | 931,000     | 914,000     | △17,000     |
|            |                        | 7335 雑支出              |                    | 200,000     | 200,000     | 0           |
|            | 0309 貸付事業支出            |                       |                    | 5,315,000   | 5,315,000   | 0           |
|            |                        | 7001 貸付金支出            |                    | 5,315,000   | 5,315,000   | 0           |
|            | 0313 助成金支出             |                       |                    | 45,097,000  | 44,786,000  | △311,000    |
|            |                        | 0314 助成金支出            |                    | 45,097,000  | 44,786,000  | △311,000    |
|            |                        |                       | 7031 助成金支出         | 45,097,000  | 44,786,000  | △311,000    |
|            | 0138 その他の支出            |                       |                    | 0           | 87,000      | 87,000      |
|            |                        | 0321 雑支出              |                    | 0           | 87,000      | 87,000      |
|            |                        |                       | 7453 退職手当積立基金預け金差損 | 0           | 87,000      | 87,000      |
|            |                        | 事業活動支出計(2)            |                    | 436,569,000 | 446,739,000 | 10,170,000  |
|            |                        | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) |                    | △41,251,000 | △53,047,000 | △11,796,000 |
| 施設整備等による収支 | 収入                     | 施設整備等収入計(4)           |                    | 0           | 0           | 0           |
|            | 支出                     | 0144 固定資産取得支出         |                    | 0           | 1,632,000   | 1,632,000   |
|            |                        | 7523 車輛運搬具取得支出        |                    | 0           | 1,632,000   | 1,632,000   |
|            |                        | 施設整備等支出計(5)           |                    | 0           | 1,632,000   | 1,632,000   |
|            | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) |                       | 0                  | △1,632,000  | △1,632,000  |             |
| その他の       | 収入                     | 0214 積立資産取崩収入         |                    | 67,422,000  | 67,139,000  | △283,000    |
|            |                        | 8854 財政調整基金積立資産取崩収入   |                    | 48,871,000  | 47,000,000  | △1,871,000  |
|            |                        | 8853 ボランティア基金積立資産取崩収入 |                    | 3,080,000   | 2,900,000   | △180,000    |
|            |                        | 8856 福祉基金積立資産取崩収入     |                    | 15,471,000  | 17,239,000  | 1,768,000   |

資金収支当初予算書

令和2年4月1日

(単位：円)

|                   | 大                               | 中                    | 小 | 前年度予算額      | 当初予算額      | 増減          |            |
|-------------------|---------------------------------|----------------------|---|-------------|------------|-------------|------------|
| 活動による収支           | 0221 事業区分間繰入金収入                 |                      |   | 0           | 160,000    | 160,000     |            |
|                   |                                 | 8881 事業区分間繰入金収入      |   | 0           | 160,000    | 160,000     |            |
|                   | 0222 拠点区分間繰入金収入                 |                      |   | 2,181,000   | 1,216,000  | △965,000    |            |
|                   |                                 | 8882 拠点区分間繰入金収入      |   | 2,181,000   | 1,216,000  | △965,000    |            |
|                   | 0223 サービス区分間繰入金収入               |                      |   | 20,915,000  | 22,618,000 | 1,703,000   |            |
|                   |                                 | 8883 サービス区分間繰入金収入    |   | 20,915,000  | 22,618,000 | 1,703,000   |            |
|                   | 0224 その他の活動による収入                |                      |   | 910,000     | 11,161,000 | 10,251,000  |            |
|                   |                                 | 8896 退職手当積立基金預け金取崩収入 |   | 910,000     | 11,161,000 | 10,251,000  |            |
|                   |                                 | その他の活動収入計(7)         |   |             | 91,428,000 | 102,294,000 | 10,866,000 |
|                   | 支出                              | 0152 積立資産支出          |   |             | 19,801,000 | 15,772,000  | △4,029,000 |
|                   |                                 | 7644 財政調整基金積立資産支出    |   | 5,050,000   | 2,746,000  | △2,304,000  |            |
|                   |                                 | 7646 福祉基金積立資産支出      |   | 14,750,000  | 13,025,000 | △1,725,000  |            |
|                   |                                 | 7647 地域・在宅福祉活動基金資産支出 |   | 1,000       | 1,000      | 0           |            |
| 0159 事業区分間繰入金支出   |                                 |                      |   | 0           | 160,000    | 160,000     |            |
|                   |                                 | 7671 事業区分間繰入金支出      |   | 0           | 160,000    | 160,000     |            |
| 0160 拠点区分間繰入金支出   |                                 |                      |   | 2,181,000   | 1,216,000  | △965,000    |            |
|                   |                                 | 7672 拠点区分間繰入金支出      |   | 2,181,000   | 1,216,000  | △965,000    |            |
| 0161 サービス区分間繰入金支出 |                                 |                      |   | 20,915,000  | 22,618,000 | 1,703,000   |            |
|                   |                                 | 7673 サービス区分間繰入金支出    |   | 20,915,000  | 22,618,000 | 1,703,000   |            |
| 0162 その他の活動による支出  |                                 |                      |   | 7,480,000   | 7,349,000  | △131,000    |            |
|                   |                                 | 7686 退職手当積立基金預け金支出   |   | 7,480,000   | 7,349,000  | △131,000    |            |
|                   |                                 | その他の活動支出計(8)         |   |             | 50,377,000 | 47,115,000  | △3,262,000 |
|                   | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)         |                      |   | 41,051,000  | 55,179,000 | 14,128,000  |            |
|                   | 予備費支出(10)                       |                      |   | 12,000,000  | 9,000,000  | △3,000,000  |            |
|                   | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) |                      |   | △12,200,000 | △8,500,000 | 3,700,000   |            |
|                   | 前期末支払資金残高(12)                   |                      |   | 12,200,000  | 8,500,000  | △3,700,000  |            |
|                   | 当期末支払資金残高(11)+(12)              |                      |   | 0           | 0          | 0           |            |

事業所名 令和2年度

### 資金収支予算内訳表

令和2年4月1日

(単位：千円)

| 勘定科目              | 合計      | 社会福祉事業拠点区分   |                |                 |                    |                  |         | 施設経営事業拠点区分       |                |                 |        | 介護保険等事業拠点区分    |              |        | 認可外保育施設運営拠点区分<br>松梅保育所運営事業 |  |        |
|-------------------|---------|--------------|----------------|-----------------|--------------------|------------------|---------|------------------|----------------|-----------------|--------|----------------|--------------|--------|----------------------------|--|--------|
|                   |         | 法人運営事業サービス区分 | 地域福祉活動事業サービス区分 | 共同募金配分金事業サービス区分 | 福祉サービス利用支援事業サービス区分 | 生活福祉資金貸付事業サービス区分 | 小計      | 老人福祉センター事業サービス区分 | 金立いの家の事業サービス区分 | 松梅児童館運営事業サービス区分 | 小計     | 居宅介護支援事業サービス区分 | 通所介護事業サービス区分 | 小計     |                            |  |        |
| 会費収入              | 16,250  | 16,250       |                |                 |                    |                  | 16,250  |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 一般会費収入            | 14,800  | 14,800       |                |                 |                    |                  | 14,800  |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 特別会費収入            | 820     | 820          |                |                 |                    |                  | 820     |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 団体会費収入            | 630     | 630          |                |                 |                    |                  | 630     |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 寄附金収入             | 13,000  | 13,000       |                |                 |                    |                  | 13,000  |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 経常経費寄附金収入         | 13,000  | 13,000       |                |                 |                    |                  | 13,000  |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 香典返し寄付金           | 11,000  | 11,000       |                |                 |                    |                  | 11,000  |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 一般寄付金収入           | 2,000   | 2,000        |                |                 |                    |                  | 2,000   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 経常経費補助金収入         | 169,658 | 103,000      | 19,442         | 17,238          | 9,986              |                  | 149,666 | 19,992           |                |                 | 19,992 |                |              |        |                            |  |        |
| 市補助金収入            | 142,434 | 103,000      | 19,442         |                 |                    |                  | 122,442 | 19,992           |                |                 | 19,992 |                |              |        |                            |  |        |
| 市補助金収入            | 142,434 | 103,000      | 19,442         |                 |                    |                  | 122,442 | 19,992           |                |                 | 19,992 |                |              |        |                            |  |        |
| 県社協補助金収入          | 9,986   |              |                |                 | 9,986              |                  | 9,986   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 県社協補助金収入          | 9,986   |              |                |                 | 9,986              |                  | 9,986   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 共同募金配分金収入         | 17,238  |              |                | 17,238          |                    |                  | 17,238  |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 一般募金配分金収入         | 10,717  |              |                | 10,717          |                    |                  | 10,717  |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 歳末たすけあい配分金収入      | 6,521   |              |                | 6,521           |                    |                  | 6,521   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 受託金収入             | 143,125 |              | 59,459         |                 | 7,383              | 3,010            | 69,852  | 44,416           | 12,971         |                 | 57,387 |                |              |        |                            |  | 15,886 |
| 市受託金収入            | 140,115 |              | 59,459         |                 | 7,383              |                  | 66,842  | 44,416           | 12,971         |                 | 57,387 |                |              |        |                            |  | 15,886 |
| 市受託金収入            | 140,115 |              | 59,459         |                 | 7,383              |                  | 66,842  | 44,416           | 12,971         |                 | 57,387 |                |              |        |                            |  | 15,886 |
| 県社協受託金収入          | 3,010   |              |                |                 |                    | 3,010            | 3,010   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 県社協受託金収入          | 3,010   |              |                |                 |                    | 3,010            | 3,010   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 貸付事業収入            | 5,315   |              |                |                 |                    | 5,315            | 5,315   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 償還金収入             | 5,315   |              |                |                 |                    | 5,315            | 5,315   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 事業収入              | 7,543   | 330          | 1,146          | 133             | 5,934              |                  | 7,543   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 参加費収入             | 1,179   |              | 1,046          | 133             |                    |                  | 1,179   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 利用料収入             | 3,625   |              | 100            |                 | 3,525              |                  | 3,625   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 手数料収入             | 330     | 330          |                |                 |                    |                  | 330     |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| その他の事業収入          | 2,409   |              |                |                 | 2,409              |                  | 2,409   |                  |                |                 |        |                |              |        |                            |  |        |
| 介護保険事業収入          | 34,048  |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 | 9,139  | 24,909         |              | 34,048 |                            |  |        |
| 居宅介護料収入(介護報酬収入)   | 16,500  |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 |        | 16,500         |              | 16,500 |                            |  |        |
| 介護報酬収入            | 16,500  |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 |        | 16,500         |              | 16,500 |                            |  |        |
| 居宅介護料収入(利用者負担金収入) | 2,278   |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 |        | 2,278          |              | 2,278  |                            |  |        |
| 介護負担金収入(公費)       | 166     |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 |        | 166            |              | 166    |                            |  |        |
| 介護負担金収入(一般)       | 2,112   |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 |        | 2,112          |              | 2,112  |                            |  |        |
| 居宅介護支援介護料収入       | 9,109   |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 | 9,109  |                |              | 9,109  |                            |  |        |
| 居宅介護支援介護料収入       | 8,597   |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 | 8,597  |                |              | 8,597  |                            |  |        |
| 介護予防支援介護料収入       | 512     |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 | 512    |                |              | 512    |                            |  |        |
| 介護予防・日常生活支援総合事業収入 | 4,295   |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 |        | 4,295          |              | 4,295  |                            |  |        |
| 事業費収入             | 3,800   |              |                |                 |                    |                  |         |                  |                |                 |        | 3,800          |              | 3,800  |                            |  |        |





